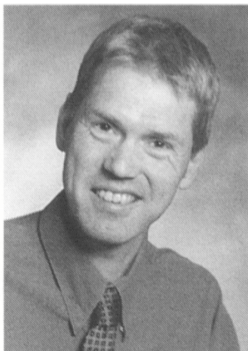

swm
Software Management
Gregor Marré

Qualifikationsprofil

Persönliche Daten

Name, Anschrift:	Gregor Marré
Geburtsjahr:	1959
Familienstand:	Verheiratet, 2 Kinder
Ausbildung:	Diplom Ingenieur
EDV-Erfahrung seit:	1983, seit 1998 selbstständig (Fa. SWMM)
Fachliche Schwerpunkte:	Einführung und effizienter Betrieb von Qualitätsmanagementsystemen (Prozessbewertung, Prozessdefinition, Prozesskontrolle und Prozessoptimierung) Projektmanagement Problem-/Fehleranalyse Software-Technik (Objektorientierte Entwicklung, Software-Engineering, systematisches Testen)
Branchen:	Dienstleitung, Industrie
Mitgliedschaften:	Mitglied in der Gesellschaft für Informatik seit 1998 Mitglied im Arbeitskreis für Software–Qualitäts-management (AKSWQM Darmstadt) seit 1999: Austauch von Erfahrungen und Diskussion qualitätsrelevanter Themen Mitglied im VDI seit 2002 Mitglied in der „Fachgruppe Elektronik und EDV“ seit 2002

Ausbildung

1965 - 1977:	Schulische Ausbildung: Grundschule und Gymnasium; Abschluss „Abitur“
1978 - 1983:	Hochschulstudium der Elektrotechnik an der Ruhr-Universität Bochum Diplomarbeit zum Thema ”Digitale Signalverarbeitung“
2002 - 2004:	Weiterbildung und Prüfung zum öffentlich bestellten und vereidigten Sachverständigen für ”Systeme und Anwendungen der Informationsverarbeitung, insbesondere Softwareentwicklung und Qualitätsmanagement”

Interessen & Hobbies

Flugmodellbau, Radfahren, Wandern, Amateurfunk
Sonstiges: Führerscheine Klassen 1, 2, 3; Amateurfunklizenzen A, B, C;

Kenntnisse

Erfahrungsgebiete:	Qualitätsmanagement-Systeme (ISO 9000, CMMI, Bootstrap, SPICE, ISO 26262, TS 16949) Problemlösetechniken und Fehleranalyse Projektmanagement und Teamführung Vorgehensmodelle (V-Modell, Spiralmodell, Evolutionäre Modelle, ...) Software-Entwicklung, Software-Architektur, Software-Test Software-Dokumentation (Was wird wie, wann und wo dokumentiert) Objektorientierte Entwicklung (UML, Rumbaught, RUP)
Methoden:	Qualitätssicherungstechniken wie Reviews, Inspektionen, FMEA, Objektorientierte Entwicklung (OOD), strukturierte Analyse/ Design (SA/ SD),...
Anwendungsprogramme:	MS-OFFICE (Word, Excel, Powerpoint, MS-Project, Outlook), Open-Office, diverse Textverarbeitungen (z.B. Framemaker) und Editoren, Bildverarbeitung (Photoshop, Ulead), INTERNET (Browser, Router, FTP, Einstellungen), PGP, Mathcad, Autocad, Inloox
Software -Tools:	Diverse integrierte Entwicklungsumgebungen; diverse Emulatoren; Promod; DOORS; Rational ClearQuest; Rational ClearCase; MKS; Testlog; Content Management System “Joomla”
Betriebssysteme:	WINDOWS, SOLARIS, LINUX, OS9, HP RTE, DOS, KNOPPIX
Programmiersprachen:	C, C++, Pascal, Ada, Basic, HTML, XML, Java-Script, diverse Assembler, VBA
Datenbanken:	SQL, Dbase, Access
Netzwerke und Protokolle:	OSI, TCP/IP, IEEE 802, RS 232/V24, Verschlüsselung-Verfahren
Hardware:	Spezifische embedded systems (Steuergeräte in Kraftfahrzeugen, Navigationssysteme, Protokollkonverter, ..) PCs, Workstations (SUN) VME-Bus-Systeme, ECB-Bus-Systeme Koax-und Twinax-Netzwerke Digitale Signalprozessoren (NEC), Transputer (Multiprozessor-System)

Berufliche Tätigkeiten

Jahr 2012 bis heute:	**Branche: Automobilzulieferer**
Thema:	**Beratung und Unterstützung der Qualitätssicherung**
Projektbeschreibung:	Begleitende Unterstützung der Entwicklung (Hardware und Software) und der Projektleitung in der Anwendung der ISO 26262 und ISO15504 (SPICE)-konformen Entwicklungs-Prozesse in der konkreten Projektarbeit - Planung der qualitätsrelevanten Aktivitäten in den Bereichen Elektronik und Software - Durchführung von Reviews projektspezifischer Dokumente - Analyse und Umsetzung der kundenrelevanten Qualitäts-Anforderungen an das Produkt und an den Entwicklungsprozess - Erstellung von Qualitätsberichten inklusive Metriken - Review und Optimierung von Prozessen - Coaching der Mitarbeiter in der Anwendung der definierten Prozesse <u>Details dazu:</u> Aktuelles Projekt: Es wird ein aktives elektronisches Fahrwerk für einen großen deutschen OEM-Kunden entwickelt. Das Projekt wurde sicherheitsrelevant nach ASIL D eingestuft. Die durchgeführten Aufgaben umfassen die Unterstützung beim Aufbau eines Qualitätsmanagementsystems für Software und Hardware, welches den Anforderungen der ISO 26262 und ISO 15504 (SPICE) gerecht wird. Vorhergehende Projekt: Es wurde ein aktives Lenksystem für die Serienentwicklung vorbereitet. Dieses Lenksystem steuert den Lenkauschlag an den Rädern in Abhängigkeit vom Fahrzustandes des Fahrzeuges. Z.B. führt beim Einparken eine Bewegung des Lenkrads zu größeren Lenkauschlägen als bei schnellen Fahrten.
Arbeitsverhältnis:	Selbstständig, Fa. Software Management Gregor Marré; beratend tätig für Fa. OVALO, Limburg

Im Jahr 2011:	**Branche: Automobilzulieferer**
Thema:	**Beratung und Unterstützung der Qualitätssicherung**
Projektbeschreibung:	- Begleitende Unterstützung der Entwicklung (SW, HW, Mechanik) und der Projektleitung in der Anwendung der ISO15504 (SPICE)-konformen Entwicklungs-Prozesse in der konkreten Projektarbeit - Dabei: Konkrete Unterstützung von Projekten in den Bereichen "Fußgängerschutz" und "Kühler/Lüfter" bei Planung und Durchführung qualitätssichernden Maßnahmen (z.B. Reviews) - Coaching der Mitarbeiter in der Anwendung der definierten Prozesse - Einbringen der Erfahrungen aus der konkreten Anwendung der definierten Prozesse für weitere Prozess-Optimierungs-Schritte (Verbesserung der Prozess-Definitionen) <u>Details dazu:</u> Das Projekt 1 umfasst schwerpunktmäßig die Erstellung eines Systems zur Erfassung von Aufprallereignissen (Kollisionen mit Fußgängern) und Auslösung von airbag-basierenden Schutzvorrichtungen. Der Projektbereich 2 umfasst die Entwicklung von Kühler-/-Lüftersystemen für verschiedene große deutsche Fahrzeughersteller. Die durchgeführten Aufgaben umfassten die Unterstützung bei der Erstellung der technischen und planerischen Dokumente und die Durchführung/Planung der qualitätssichernden Maßnahmen. Dazu gehörten die Durchführung von Dokumenten-Reviews, die Durchführung von Prozess-Reviews, deren Analyse und Dokumentation (auch in Form von Metriken).
Arbeitsverhältnis:	Selbstständig, Fa. Software Management Gregor Marré; beratend tätig für Fa. Magna, Sailauf

Von: 2009 bis: 2011	**Branche: diverse**
Thema:	**Erstellung von Gutachten**
Projektbeschreibung:	Erstellung von Gutachten zum Zwecke der Klagevorbereitung oder eines (außergerichtlichen) Vergleichs Objekt der Gutachten: Software-Systeme (Anwendungsprogramme und zugehörige Hardware) Tätigkeiten dazu: - Feststellung und Bewertung von Mängeln - Beratung zur Vorgehensweise zur Mängel-Beseitigung - Beurteilung von Entwicklungsprozessen
Arbeitsverhältnis:	Selbstständig, als öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger

Im Jahr 2009:	**Branche: Verwaltung und Geschäftsabwicklung von Marktplätzen**
Thema:	**Qualitätsmanagement**
Projektbeschreibung:	Beratung im Qualitätsmanagement bei der Erstellung eines branchenspezifischen Software-Systems Tätigkeiten dazu: - Beratung bei der Einführung und Anwendung geeigneter Entwicklungsprozesse - Unterstützung bei der Pflichtenhefterstellung - Qualitätsmanagement: Prüfung erstelter Arbeitsprodukte - Unterstützung bei der Software- und Systemfreigabe
Arbeitsverhältnis:	Selbstständig, Fa. Software Management Gregor Marré; beratend tätig für Fa. Marktgilde, Eschenburg

Von: 2007 bis: Anfang 2009	**Branche: Industrie; Automobilzulieferer**
Thema:	**Beratung und Unterstützung der Software-Qualitätssicherung**
Projektbeschreibung:	- Gestaltung und Optimierung ISO15504-konformer Entwicklungs-Prozesse - Konkrete Unterstützung der Projekte im Bereich "Doppel-Kupplung" bei Planung und Durchführung qualitätssichernden Maßnahmen (z.B. Reviews) - Coaching der Mitarbeiter in der Anwendung der SW-Prozesse <u>Details dazu:</u> Das Projekt umfasst schwerpunktmäßig die Entwicklung von Steuerungs-Software für elektronisch gesteuerte Kupplungs-Systeme. An das Projekt wurden hohe sicherheitstechnische Anforderungen gestellt (SIL 3); Die durchgeführten Aufgaben umfassten die Unterstützung bei der Erstellung der technischen und planerischen Dokumente und die Durchführung/Planung der qualitätssichernden Maßnahmen. Dazu gehörten die Durchführung von Dokumenten-Reviews, die Durchführung von Prozess-Reviews, deren Analyse und Dokumentation (auch in Form von Metriken).
Arbeitsverhältnis:	Selbstständig, Fa. Software Management Gregor Marré; beratend tätig für Fa. ZFS, Schweinfurt

Von: 2005 bis: 2006	**Branche: Industrie; Eisenbahn**
Thema:	**Beratung und Unterstützung bei der Einführung von CMMI Level 2**
Projektbeschreibung:	Gestaltung CMMI-konformer Entwicklungs-Prozesse. Schwerpunkte: - Projektplanung - Projektverfolgung - Qualitätssicherung - Konkrete Unterstüzung zweier größerer U-Bahn-Projekte für die USA. <u>Details dazu:</u> Das Projekt umfasst schwerpunktmäßig die Entwicklung des Antriebs- und Brems-Systems von U-Bahnen in New York. An das Projekt wurden sicherheitstechnische Anforderungen gestellt (SIL 2; Beachtung/Umsetzung sicherheitsrelevanter und technischer Normen wie z.B.: IEEE 1012 und IEC 61508). Die gesamte Dokumentation erfolgte in englischer Sprache. Es wurden u.a. folgende Dokumente erstellt: Software Development Plan, Software Quality Assurance Plan, Software Verification und Validation Plan, Software Configuration Management Plan, Software Requirements Management Plan, Software Test Plan, Software Requirements Spec., Software Architectural Description, Software Design Description, Testdesign/ Testcases, Test Reports, Quality Assurance Reports Die durchgeführten Aufgaben umfassten die Unterstützung bei der Erstellung der technischen und planerischen Dokumente und die Durchführung/Planung der qualitätssichernden Maßnahmen. Dazu gehörten die Durchführung von Dokumenten-Reviews, die Durchführung von Prozess-Audits, deren Analyse, Diskussion und Dokumentation (auch in Form von Metriken).
Arbeitsverhältnis:	Selbstständig, Fa. Software Management Gregor Marré; beratend tätig für Fa. Siemens TS, Erlangen

Von: 2004 bis: 2007	**Branche: diverse**
Thema:	**Erstellung von Gutachten**
Projektbeschreibung:	Erstellung von Gutachten zum Zwecke der Klagevorbereitung oder eines (außergerichtlichen) Vergleichs Objekt der Gutachten: Software-Systeme (Anwendungsprogramme und zugehörige Hardware) Tätigkeiten dazu: - Feststellung und Bewertung von Mängeln - Beratung zur Vorgehensweise zur Mängel-Beseitigung - Beurteilung von Entwicklungsprozessen
Arbeitsverhältnis:	Selbstständig, als öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger

Von: 2003 bis: 2004	**Branche: Mittelständische Unternehmen**
Thema:	**Verbesserung der Geschäftsabläufe**
Projektbeschreibung:	Schwerpunkte: - Analyse der existierenden Abläufe - Planung und Einführung verbesserter Abläufe - Bewertung und Optimierung der Wirtschaftlichkeit - Gestaltung von Software-Systemen zur Unterstützung der Abläufe - Qualitätssicherung
Arbeitsverhältnis:	Selbstständig, Fa. Software Management Gregor Marré; beratend tätig für TA-Praxis Dr. Stampa

Von: 2000 bis: 2002	**Branche: Kfz-Zulieferer**
Thema:	**Beratung und Unterstützung bei der Einführung der ISO 9001/2000**
Projektbeschreibung:	Dabei Gestaltung der Entwicklungs-Prozesse orientiert am CMM. Schwerpunkte: - Anforderungsmanagement - Projektplanung - Projektverfolgung - Qualitätssicherung - Testabläufe und deren Dokumentation
Arbeitsverhältnis:	Selbstständig, Fa. Software Management Gregor Marré; beratend tätig für Fa. Corrsys-Datron

Von: 1999 bis: 2000	**Branche: Halbleiterindustrie**
Thema:	**Unterstützung der SW-Abteilung bei der Einführung von CMM**
Projektbeschreibung:	Organisationsberatung Training der Mitarbeiter Durchführung von Kurz-Assessments Gemeinsame Definition und Einführung CMM-konformer Prozesse zur Erreichung von CMM-Level 2 Erstellung eines SW-Qualitäts-Handbuchs
Arbeitsverhältnis:	Selbstständig, Fa. Software Management Gregor Marré; beratend tätig für Fa. Steag AG

Von: 1999 bis: 2000	**Branche: Industrie und Weiterbildung**
Thema:	**Seminare zum Thema Qualitätsmanagement**
Projektbeschreibung:	Durchführung von Seminaren und Trainings zum Thema Software-Qualitätsmanagement mit Schwerpunkt CMM (Capability Maturity Model).
Arbeitsverhältnis:	Selbstständig, Fa. Software Management Gregor Marré; tätig für Bosch, Steag und Technische Akademie Esslingen (TAE)

Mitte - Ende 1998:	**Branche: Automobilindustrie**
Thema:	**Erstellung eines CMM-konformen Softwareentwicklungs-Handbuchs für die SW-Abteilung**
Projektbeschreibung:	Dazu gemeinsame Erarbeitung der notwendigen Prozesse. Schwerpunktgebiete: SW-Anforderungsmanagement SW-Planung und Planungsverfolgung SW-Qualitätssicherung SW-Konfigurationsmanagement
Arbeitsverhältnis:	Selbstständig, Fa. Software Management Gregor Marré; beratend tätig für Fa. VDO

Mitte 1998:	**Gründung eines eigenen Unternehmens** „Fa. Software Management Gregor Marré“ <u>Tätigkeitsschwerpunkte:</u> Software-Prozeß-Verbesserung und Software-Qualitätssicherung

Von: 1996 bis: 1998	**Branche: Automobilindustrie**
Thema:	**Abteilungsleiter in einem Großunternehmen**
Projektbeschreibung:	Disziplinarischer Vorgesetzter einer Gruppe von 50 Mitarbeitern (Software-Ingenieuren): Budget-Verantwortung Gestaltung der Abteilungs-Struktur Einstellung neuer Mitarbeiter Erarbeitung und Einführung verbesserter Prozesse (Effizienz, Qualität) Vergabe und Überwachung von Unteraufträgen
Arbeitsverhältnis:	Angestellt als Abteilungsleiter der Software-Abteilung bei Philips Car Systems

Von: 1992 bis: 1995	**Branche: Automobilindustrie**
Thema:	**Projektleiter in einem Großunternehmen**
Projektbeschreibung:	Projekte im Bereich Auto-Informations-/Navigations-Systeme Verantwortliche Leitung eines Projekts mit einem Umsatzvolumen von ca. 200 Mio. DM Verantwortungsbereich: Führung eines multifunktionalen Projektteams (20 Mitarbeiter), Kontaktpartner zum Kunden, Entwicklung des Produktes von der Produkt-Definition (gemeinsam mit dem Kunden) bis zur Großserien-Produktion Insbesondere: 1. Entwicklung eines Autoradios bis zur Serienproduktion (Stückzahlen mehrere hunderttausend) 2. Fehleranalysen/ Produktverbesserungen an Navigationssystemen
Arbeitsverhältnis:	Angestellt als Projektleiter bei Philips Car Systems

Von: 1988 bis: 1992	**Branche: Mittelständiges Unternehmen**
Thema:	**Projektleiter in einem mittelständ. Unternehmen**
Projektbeschreibung:	Projekte im Bereich Kommunikationstechnik Verantwortungsbereich: Produktdefinition gemeinsam mit Produkt-Management, verantwortliche Produktentwicklung bis zur Serienproduktion, Beratung/Betreuung der Großkunden, Produktpflege Insbesondere: Entwicklung eines Protokollkonverters (SW u. spezielle HW) für die IBM-Rechnerwelt (AS 400 und IBM 370)
Arbeitsverhältnis:	Angestellt als Projektleiter bei Fa. IBR

Von: 1983 bis: 1988	**Branche: Elektronikkonzern**
Thema:	**Software-Entwicklung**
Projektbeschreibung:	Projekte in der Informationstechnik Verantwortungsbereich: Produkt-Spezifikation, Design, Programmierung in div. Programmiersprachen, Durchführung von Tests, fachliche Leitung eines 4-Personen-Teams Insbesondere: 1. Mitentwicklung der Einsatzleitzentrale der Hamburger Polizei: Anbindung existierender Systeme wie Einbruchmeldeanlagen, Feuerwehrzentrale, polizeiliche Auskunftsysteme, ... 2. Entwicklung der Ablaufsteuerung eines Panzer-Simulators (Auftrag der Bundeswehr; Programmierung in ADA und Assembler) 3. Entwicklung eines Grafiksystems auf "Transputer"-Basis
Arbeitsverhältnis:	Angestellt als Software-Entwickler/ Gruppenleiter bei “Philips Systeme und Sondertechnik”